



# DIPLOMADO EN GESTIÓN DE METODOLOGÍAS ÁGILES EN LA ORGANIZACIÓN

## (Enfoque en Agile Management)

### Modalidad Virtual

Las metodologías ágiles se han convertido en el paradigma de acción y gestión de proyectos, haciendo énfasis en la implementación de metodologías que reduzcan sustancialmente el tiempo de trabajo y maximice los resultados. Esta implementación debe partir no solo del aprendizaje de técnicas, sino de la real implementación de in Mindset Agile, que permita que las personas y sus empresas puedan pensar de manera diferente.

#### OBJETIVO

Formar profesionales líderes en la habilitación de agilidad empresarial a través de marcos de pensamiento, herramientas, métodos y técnicas relacionadas a metodologías ágiles para optimizar tiempos de trabajo, innovar en procesos y productos y el compromiso del personal mediante nuevos enfoques de liderazgo y gestión de equipos.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al término del programa los(as) participantes estarán en condiciones de:

- Conocer la agilidad desde sus valores, principios y contexto.
- Desarrollar competencias en innovación y liderazgo ágil.
- Diseñar, proponer e implementar cultura ágil dentro de las organizaciones a través de marcos de trabajo y nuevos métodos.

#### DIRIGIDO A

- Profesionales trabajando en el área de innovación, agilidad, transformación cultural en empresas o instituciones.
- Profesionales de diferentes áreas como ingeniería de sistemas, psicología, ingenieros comerciales, administración de empresas u otros profesionales interesados en el área de agilidad organizacional que deseen aprender sobre la gestión de metodologías ágiles.
- Consultores que buscan ampliar sus habilidades con agilidad.

## REQUISITOS TÉCNICOS

Todos los participantes deberán contar con:

- Una laptop con procesador i3 o superior.
- Memoria RAM de 4GB o más.
- Acceso a internet.
- Auriculares.

## CONTENIDO

### Modulo 1: Agile Mindset

- Manifiesto Agile.
  - o 4 Valores manifiesto Agile.
  - o 12 Principios manifiesto Agile.
- Contexto de Agile.
  - o Sistemas complejos.
  - o Sistemas lineales y no lineales.
- Nuevos paradigmas de trabajo.
  - o Mentalidad de innovación.
  - o Adaptabilidad.
  - o Aprendizaje continuo.

### Módulo 2: Marco de trabajo: Scrum

- Introducción a Scrum.
  - o Orígenes de Scrum.
  - o Pilares y valores de Scrum.
- Descripción de los roles de Scrum.
- Descripción de los eventos de Scrum.
- Descripción de los artefactos de Scrum.
- Lab de Scrum.

### Módulo 3: Estrategia y agilidad empresarial

- Conceptos básicos de modelos de escalamiento de Agile.
- Implementación de objetivos y resultados clave (OKRs).
- Cómo implementar el mapa de flujo de valor.
- Gestión de portafolio adaptable.
- Pensamiento Lean.

### Módulo 4: Kanban y cultura colaborativa

- Introducción a Kanban.
- Principios directores y funcionales de Kanban.
- Descripción de los sistemas de flujo.
- Prácticas generales de Kanban.
- Enfoque de pensamiento de sistemas para implementar Kanban (STATIK).

### Módulo 5: Design thinking y técnicas de desarrollo de nuevos productos

- Lean Startup.
  - o Introducción Lean Startup.
  - o Concepto de producto mínimo viable.
  - o Modelo crear, medir, aprender.
- Introducción a Design Thinking.
  - o Fases de la metodología.
- Empatizar.

- Definir.
- Idear.
- Prototipar.

### Módulo 6: Liderazgo ágil, nuevos paradigmas para la gestión exitosa de personas

- Introducción a Management 3.0.
  - o Principios y dimensiones de management 3.0.
  - o Energizar a las personas: motivación y compromiso.
  - o Empoderar a los equipos.
  - o Alinear restricciones: valores y cultura.
  - o Desarrollar competencias.
  - o Crecimiento de la estructura.
  - o Mejora continua.
- Introducción a sociocracia.
  - o Conceptos básicos.
  - o 4 reglas de funcionamiento.
  - o Práctica de toma de decisiones por consentimiento.
- Nuevas estructuras organizacionales.
  - o Topologías y tipos de Redes.

### Módulo 7: Cultura ágil en la organización

- Gestión de cambio.
  - o Naturaleza del cambio organizacional.
  - o Modelos mentales y la importancia del enfoque sistémico.
- Modelo ADKAR.
- Cómo implantar cultura ágil (casos prácticos).
  - o Valores.
  - o Propósito.
  - o Trabajo en equipo

## DIRECTOR ACADÉMICO

### Lic. Mauricio Rosso

Licenciatura en psicología, Universidad Católica Boliviana

Socio Especialista Buenas Prácticas S.R.L.

## PLANTEL DOCENTE

El plantel docente está conformado por profesionales de reconocido prestigio en su área, los mismos son seleccionados y evaluados, bajo estrictos procedimientos que toman en cuenta metodología didáctica, facilitación del aprendizaje, transmisión de valores y experiencia laboral en la aplicación de tema.

## METODOLOGÍA

Se aplicará una metodología virtual y participativa de transferencia de conocimientos, combinando actividades sincrónicas (videoconferencias) y asincrónicas (plataforma virtual) con las siguientes características:

### Clases en Salas de Videoconferencias

Se realizarán 3 sesiones de videoconferencia por semana de clases, mediante la aplicación Zoom. Estas salas son de uso sencillo y amigable, permitiendo la interacción entre los alumnos y el docente para el desarrollo de actividades colaborativas.

Todas las sesiones de videoconferencias serán grabadas y puestas a disposición de los alumnos en la plataforma virtual, durante la ejecución de la materia.

### Plataforma Virtual para el Aprendizaje

La plataforma UPB Virtual está diseñada para crear espacios de enseñanza virtual, administrar, distribuir y controlar todas las actividades asincrónicas.

Para acceder al material digital y cumplir con diferentes actividades asignadas por el docente, el participante podrá ingresar a la plataforma virtual, sin restricción de horarios.

Para la transferencia de conocimientos el docente podrá hacer uso de distintos recursos: foros de trabajo colaborativo, foros de discusión temática, foros de preguntas y respuestas, mensajería interna, trabajos, cuestionarios, tests y otros servicios orientados a lograr un aprendizaje efectivo.

## CARACTERÍSTICAS DEL CURSO

**Duración:** Cinco meses. 450 horas académicas.

**Titulación:** Al cumplir con los requisitos académicos de aprobación de los módulos el(la) participante obtendrá el certificado de "Diplomado en Gestión de Metodologías Ágiles en la Organización".

Solicite al contacto regional información actualizada, referida a precio, descuentos, planes de pago, resumen de la experiencia del plantel docente, horarios, cronograma tentativo y proceso de inscripción.



Informaciones e Inscripciones:

WhatsApp 675 88819

mzambrana@upb.edu



Patrocinada por:

