



# Curso Virtual Internacional: **GESTIÓN DE INVENTARIOS Y ALMACENES**

Contar con el producto correcto, en el lugar correcto, en la cantidad correcta y en el momento correcto es el objetivo que enfrenta la gestión de existencias y la administración de almacenes. Las técnicas tradicionales de administración de inventarios basadas en parámetros estáticos no son suficientes en la actualidad para asegurar una operación confiable y consistente. Los problemas de nivel de servicio asociados a la demanda variable de los clientes han motivado que las empresas usen prácticas inadecuadas de administración de inventarios que representan grandes inversiones de capital y de tiempo, por lo que es importante que las empresas puedan adoptar estrategias, metodologías y herramientas que permitan mejorar la gestión de existencias y almacenes en un ambiente de cambio continuo respondiendo a las estrategias comerciales de la organización.

## **OBJETIVO**

Crear capacidades para establecer estrategias y hacer uso metodologías y herramientas que permitan mejorar la gestión de existencias y almacenes en un ambiente de cambio continuo respondiendo a las estrategias comerciales de la organización.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Al término del programa los participantes tendrán los enfoques, habilidades y herramientas para:

- Visualizar, entender e innovar la operación de un almacén desde una perspectiva integral incluyendo: proveedores, producción, centros de distribución, transporte y servicio a clientes.
- Facilitar la administración de almacenes y el control de inventario que garantice un alto nivel de servicio a clientes y la máxima rentabilidad en la operación.
- Analizar estrategias, herramientas y modelos para la administración efectiva de inventarios como alternativa inteligente para mejorar la productividad y la competitividad de las empresas.
- Facilitar el desarrollo de procesos de transformación que repercutan positivamente en las utilidades del negocio y en los objetivos corporativos de la organización.

## DIRIGIDO A

- Profesionales que trabajan en las áreas de producción, administración de almacenes, inventarios, compras, abastecimientos, logística, comercialización, operaciones y producción.
- Personas que requieran actualizar sus conocimientos o le interese el tema.

## REQUISITOS TÉCNICOS

Todos los participantes deberán contar con:

- Una laptop con procesador i3 o superior.
- Memoria RAM de 4GB o más.
- Acceso a servicio de internet.
- Auriculares.

## CONTENIDO

- Antecedentes y justificación: porqué es importante la gestión de inventario, impacto económico y financiero del inventario, clasificación de inventarios, visión logística del inventario en la cadena de suministros.
- Definición de estrategias MTS, MTO y MTE.
- Modelos de inventarios de revisión continua y de revisión periódica.
- Manejo de descuentos por volumen.
- Definición y manejo de niveles o políticas de servicio.
- Modelos económicos de producción de inventarios.
- Análisis del caso comprar Vs fabricar.
- Administración de la oferta y la demanda.
- Planeación del requerimiento de materiales.
- Modelo ABC.
- Sistema de abastecimiento JIT.
- Medidas financieras del inventario en la cadena de suministros.
- Simulación operativa de la cadena de suministros (balance entre oferta y demanda).
- Casos y demostraciones.

## FACILITADOR



### **Dr. José M. Sánchez**

*Profesor Titular de Operaciones, Logística y Cadena de Suministros del Tecnológico de Monterrey (ITESM).*

Founding member of the John Maxwell Coaching, Speaking and Teaching Team

(<http://www.johncmaxwellgroup.com/josemanuel Sanchezgarcia/>)

Fue investigador asociado en The Automation and Robotics Research Institute en Fort Worth, Texas, y en CIM Systems en Richardson, Texas. Tiene publicaciones en The Journal of Intelligent Manufacturing, The Journal of Integrated Computer-Aided Engineering, Computer Integrated Manufacturing y Expert Systems with Applications. Además es co-autor de los libros "Product Development Design for Manufacturing: A Collaborative Approach to Producibility and Reliability" (Marcel & Dekker, 2001, [www.amazon.com](http://www.amazon.com), ISBN: 0-8247-9935-6) and "Handbook of Life Cycle Engineering: Tools and Technologies" (Kluwer Academic Publishers, 1999; [www.amazon.com](http://www.amazon.com), ISBN: 0 412 81250 9). Se ha desempeñado como profesor investigador del Centro de Inteligencia Artificial del Campus Monterrey. Ha sido profesor visitante en: The University of San Diego, San Diego CA; Thunderbird University en Phoenix AZ; Jones Graduate School of Management, Rice University en Houston, TX; de EUNCET (Escuela de Negocios de la Universidad Politécnica de Cataluña); INCAE en Costa Rica, Instituto de Empresa en Madrid, ES; Escuela de Negocios de la Universidad de Talca en Chile. Obtuvo el premio anual a la Labor Docente e Investigación otorgado por el Tecnológico en 1992, 1995, 1998 y 2001. Ha sido ganador del Premio Rómulo Garza del Sistema Tecnológico de Monterrey en 1999 y 2001. Actualmente es director de la Certificación Profesional en Logística y Cadena de Suministros del Tecnológico de Monterrey

## METODOLOGÍA

Se aplicará una metodología de transferencia de conocimientos participativa virtual con las siguientes características:

### **Clases en sala de videoconferencias.**

- Contamos con una sala de videoconferencias, donde se realizarán las clases en vivo y podrá interactuar con el eTutor.
- La aplicación para participar en la sala de videoconferencias es amigable y sencilla de manejar.
- A través del sistema de videoconferencia y con su autorización podremos ingresar de forma remota a su computadora y explicarle como si estuviésemos físicamente presentes junto a Ud.
- Todas las sesiones de videoconferencias serán grabadas, para que pueda repetirlas las veces que sean necesarias o también cuando no pueda asistir.

## Plataforma virtual para el aprendizaje.

- El curso tiene un aula virtual debidamente confeccionado, para que pueda participar de acuerdo a la disponibilidad de su tiempo, donde encontrará: foros de trabajo colaborativo, foros de discusión temática, foros de pregunta y respuesta, salas de chats, recurso interactivos donde podrá subir y bajar material digital, wikipedia, mensajería interna, videos y otros servicios orientados a lograr un aprendizaje efectivo.

## CARACTERÍSTICAS DEL CURSO

**Duración:** 25 horas académicas.

**Titulación:** Al cumplir con los requisitos académicos de aprobación de los módulos el(la) participante obtendrá el certificado de "Curso de Capacitación en Gestión de Inventarios y Almacenes".

Solicite al contacto regional información actualizada, referida a precio, descuentos, planes de pago, resumen de la experiencia del plantel docente, horarios, cronograma tentativo y proceso de inscripción.



Patrocinada por:



Reservas: [www.upb.edu/registro](http://www.upb.edu/registro)

Informaciones e Inscripciones: ☎ 77075608